PANEL TWO—Building Affordability in your City

Juan Felipe Pinilla, Land Use Attorney, JFP & Asociados

Dan Garrison, Assistant Director of Housing Policy & Regulation, Vancouver

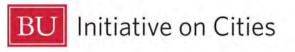
Moderator: George McCarthy, President & CEO, Lincoln Institute of Land Policy



FENICIA PROJECT: A participatory and sustanaible urban redevelopment process

Juan Felipe Pinilla- Land Use Attorney- JFP&Asociados

Meeting the Challenge: Global Innovations in Urban Housing





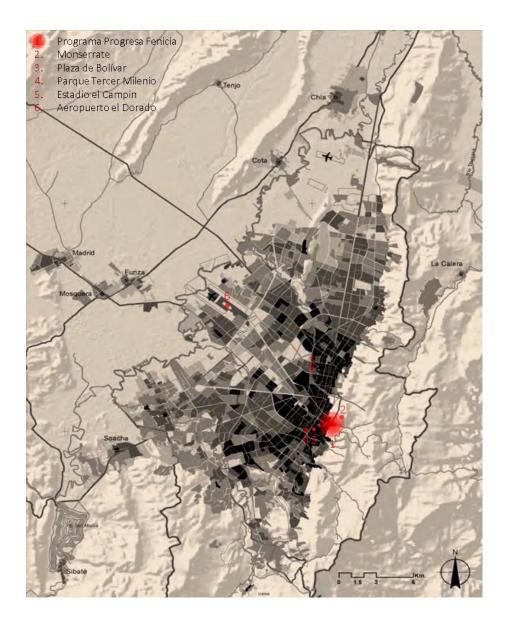






Location

















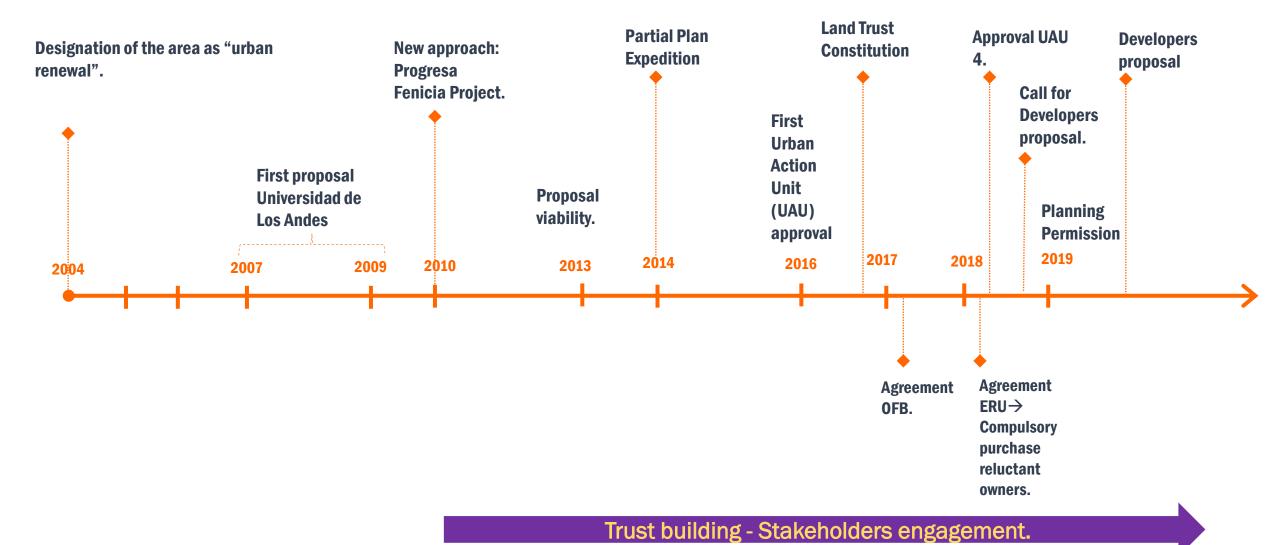




- Process
- Participatory
- Sustanaible
- Urban redevelopment
- A participatory and sustanaible urban redevelopment process

Process

Process Milestones



Participatory







MEETINGS AND EVENTS













DIRECTO FENICIA- PROJECT NEWSPAPER

Logros de 2018 y metas para este año



La exitosa labor del Comité Feniciando Ando



Obtuvimos la primera licencia de urbanismo

Comenzamos el año con buenas noticias: la Curaduría Urbana expidió la licencia de urbanismo para la Unidad de Actuación Urbanística 1 (UAU-1), que permitirá la construcción de las primeras obras de espacio público y redes de servicios públicos del proyecto.



expedida, bajo la Resolución 18-4 1135 de la Curadora Urbana 4. la licencia de urbanismo de la Unidad de Actuación Urbanistica (UAU-1), delimitada entre las calles 22 y 22C y las carreras 1 y 2.

La licencia es el resultado de un trabaio conjunto entre Progresa Fenicia v su equipo y entidades como el Acueducto de Bogotá y la Empresa de Renovación y Desarrollo Urbano (ERU), entre otras.

Para Germán Castellanos, gerente del proyecto, la expedición de este documento significa que el proyecto dejó de ser una idea para convertirse en un derecho" Esto es una buena noticia para los propietarios porque ahora tienen un documento legal que los avala para vincularse al provecto con plenas garantías y también para el o los futuros desarrolladores porque a partir del momento en que sean elegidos podrán comenzar las obras de urbanismo

"Ahora se tiene la posibilidad de que inicien las obras de preparación de áreas públicas de la UAU-1: acueducto y alcantarillado nuevo, tubería eléctrica y gas tuberia para futura telefonia e Internet alistamiento de la vía y andén con su nuevo ancho y las obras de contención de la montaña contra la parte más alta de la meterán el acelerador a la construcción. manzana", explica Johnny Tascon, miembro del componente técnico y social de Progresa Fenicia.

Hay que resaltar que dichas modificaciones urbanisticas deben estar terminadas en un tiempo no mayor a 24 meses. De no ser así, "se perderia la licencia y tocaria volver a hacer todo el proceso administrativo para solicitaria", cuenta Castellanos.

Esto quiere decir que el o los desarrolladores que sean elegidos para llevar adelante el plan parcial de renovación urbana le Las empresas constructoras que participan en el proceso de selección tienen un gran incentivo, pues las licencias de

construcción de las nuevas edificacione solo se nueden solicitar una vez se havar culminado las obras de urbanismo que va están estipuladas para la UAU-1.

"La noticia buena que nos dieron de navidad y fin de año fue que ya habían expedido la licencia", cuenta Jorge López uno de los propietarios en la UAU-1, quien además confía en que este es un gran paso para que el proyecto se haga realidad Durante 2019 se seguirán tramitando las licencias de urbanismo para las demás Unidades de Actuación Urbanística.

"Avanzar sin esa licencia es imposible" afirma Castellanos, quien además hace una invitación a que los propietarios sepan que para solicitar este documento no hace falta la delimitación de las unidades ni que se havan cumplido los tiempos de las bases para la actuación. "Es suficiente que entre todos nos pongamos de acuerdo y los vecinos nos den las facultades para solicitar dichas licencias", explica

Los procesos de socialización continuarán. "Tal y como se ha hecho con cada avance del proyecto, habrá reuniones con los vecinos involucrados con cada decisión administrativa para indicarles los pasos a seguir en cada caso particular". explica Tascón.

LAS AGUAS, BOGOTÁ, FEBRERO 2019, EDICIÓN No. 46.

Editorial: Fideicomiso matriz y de parque Fotonoticia: IDIGER atendió emergencia Columna: Mr. Hong, parte 2



infografia: El ABC de la licencia de urbanismo de la UAU-1 Reportaie: Comenzaron los cursos

- Capacitación a mentores Refuerzo Escolar en marcha - Clases de Inglés

Del Teatro Cuba al Teatro Taller Filarmónico

En Las Aguas hay un teatro que cumplió un siglo de ser construido y que hoy alberga la Orquesta Filarmónica de Bogotá (OFB), la más importante del país.



Mucho antes de que Irene Littfack v otras generaciones llegaran a ensayar al Teatro Taller Filarmónico, el lugar estuvo abandonado por 25 años. Raúl García. fundador de la Filarmónica, recordó, en un artículo publicado por El Nuevo Siglo que la entidad adquirió el predio en los años setenta, cuando ya estaba decadente y gastado por los años. La compra no sobrepasó los tres millones de pesos. Según García, el espacio estaba a precio de huevo" para la época.

El teatro, ubicado en la calle 20, entre carreras Tercera y Segunda, fue construido por los Círculos Obreros Católicos en 1918 y era conocido como Teatro Bogotá. Después, por la visita de un embajador de cubano, pasó a ser el Teatro Cuba, Luego Cine Colombia lo compró para hacer una de sus salas. Del abandono posterior no hay mucha información, de lo poco que se conoce se sabe que llegó a ser un parqueadero hasta que Raúl García lo compró y lo adaptó para que los artistas pudieran ensavar.

Cuando Irene se vinculó a la Filarmónica, la banda todavía no ensavaba en el antiguo Teatro. David García, hijo del fundador Raúl García, hizo la última restauración en el 2014, cuando el teatro resurgió con su actual nombre: Teatro Taller Filarmónico. En 2015, Irene audicionó frente a los jurados para una de las tres plazas de clarinetes que habia en la Banda Filarmónica Juvenil. Un repertorio de una obra clásica, una

el instrumento y la interpretación de una una acústica adecuada" dice Irene. Allí partitura a primera vista -que no conocíale dieron el segundo puntaje. Irene fue escogida para interpretar el segundo clarinete de la Banda Filarmónica Juvenil

A mediados de 2016 la Banda Filarmónica Juvenil fue trasladada al Teatro Taller Filarmónico, ubicado en el barrio Las Aguas y en donde ensaya la orquesta principal, la OFB.

La primera vez que Irene fue a buscar su mamá. Ella recuerda que ese día fue difícil encontrarlo, pero cuando su mamá lo vio reaccionó diciendo: ":Pues esto es el Cuba!", "¿Cómo así, qué es el Cuba?", "El Teatro Cuba", respondió su mamá. Pero del Teatro, que albergaba en los años cincuenta hasta dos mil personas en la primera planta y en los balcones ubicados a los costados en las noches de teatro, cine y conciertos, no queda nada. "El Teatro Taller Filarmónico es realmente obra colombiana, un estudio técnico para una bodega, un lugar inmenso, pero sin Irene.

están guardados todos los útiles y todos los instrumentos que la Orquesta requiere para hacer sus montaies. Por eso la noticia de la construcción de una nueva sede de la Orquesta -que es patrimonio cultural de la ciudad- genera gran expectativa no solo para Irene, sino también para los músicos, los habitantes del barrio y la cultura en general. "La OFR no solamente se dedica al ejercicio musical sino al ejercicio educativo, entonces con esta nueva sede de la Filarmónica tengo muchas expectativas. que sea un centro que recoja toda esa labor grande que hace la Filarmónica, que haya espacio para los talleres, para las escuelas, espacios de ensavo, espacios de música en vivo, que sea un centro cultura muy grande, que sea público, que la gente pueda asistir", comenta Irene, que estuvo en la Banda Filarmónica Juvenil de Bogotá hasta el año pasado y recuerda que. aunque no vive en el barrio, disfrutaba estar en Fenicia, "está la panadería del barrio, a la que todos siempre ibamos el Teatro Taller Filarmónico estaba con en el receso del ensayo", Habla de Doña Blanca, ubicada a unos pocos metros de Teatro Taller.

> "A mi me encanta mi barrio: me parece que es un lugar sumamente privilegiado, pues toda la actividad artistica se concentra aquí y no viviría en otra parte de Bogotá", dice Laidy Herrera, habitante de las Torres de Fenicia. Torres, además fue violinista de la Filarmónica juvenil y solia ensayar en el Teatro Taller como

LAS AGUAS, BOGOTÁ, MARZO 2019, EDICIÓN No.47.

Editorial: Llegaron las propuestas de lo desarrolladores. Fotonoticia: Renovado el mural "El barrio". Columna: El Cefacamp, una oportunidad para

Infografía: ¿Cómo funciona el programa Mi casa ya en Bogotál Reportaie: Un paso más en las bases

- Despedida Gabriel Corredor. Semana de las Artes y las - Humanidades

Jorge Campaz: de asistente al Refuerzo Escolar a mentor

El primer adolescente que, después de cumplir su ciclo en el Refuerzo Escolar, se vinculó



Jorge Campaz tenía 14 años cuando asistió por primera vez al Refuerzo Escolar, el que tenían seis meses. Las tardes enteras programa social de Progresa Fenicia que apoya a los niños del barrio con sus tareas y desarrolla actividades lúdicas con ellos durante su tiempo libre. Jorge llegó a vivi al barrio Germania en diciembre de 2015 y a los sels meses uno de sus vecinos lo invitó al Refuerzo. En ese entonces, dice, 'era un niño normal" que iba todos los días al Centro de Renovación Urbana (CRU) o a "La Bodega", como lo conocen todos, para hacer sus tareas.

A mitad de 2016, asistir al Refuerzo comenzó a significar para Jorge más que cumplir con sus trabajos para el colegio, "no me quería quedar en la casa haciendo nada, viendo televisión, Tuviera o no tareas sabía que iba a haber actividades, así que prefería ir e interactuar con otras

En el Refuerzo Escolar quienes guían a los niños son los mentores, estudiantes de pregrado de la Universidad de los Andes que se vinculan al Provecto de manera voluntaria. Uno de ellos, Daniel Gómez, cuenta que Jorge es "muy observador". Y eso fue, precisamente, lo que llevó a tener un papel más activo en el Refuerzo: "Yo miraba cómo los niños se portaban y cómo los mentores se estresaban, entonces los incitaba a hacer caso".

de casa. Jorge cuida a sus sobrinos desde con ellos, según él, le dieron experiencia y le ayudaron a comprender mejor la labo de los mentores.

Para Jorge, la mejor estrategia para lograr liderazgo es hacerse amigo de las personas y tratarias con respeto. "Él se dio cuenta de que tenía una herramienta y era que había estado en el Refuerzo mucho tiempo v conocía a todos los niños. Por eso, tenerlo de apoyo era una gran ventaja, pues siempre estaba motivando a los demás", explica Daniel. quien, además, describe a Jorge como alguien interesado en aprender cosas nuevas constantemente y en abrir nuevas posibilidades. Un ejemplo de esto es el grupo que ambos crearon para motivar a los niños a hacer ejercicio y con el que suben a Monserrate periódicamente.

A Jorge, además de liderar, le apasiona la música. Nació en Bogotá y creció en Buenaventura. Alli pasó toda su infancia v. aunque lo hubiera querido, no tuvo la oportunidad de tocar ningún instrumento sino hasta que llegó a Bogotá.

En el 2017, Jorge dejó de asistir al Refuerzo porque se vinculó a la comunidad educativa Bennosta Colombia, en donde vivia y recibía talleres de música tres veces a la semana. Allí aprendió a tocar

el tambor y la tambora, sus fuertes. También maracas, guacharacas y otros

Una vez terminó su estadia en Benposta. Jorge volvió al Refuerzo. Sin embargo, ya se sentia muy grande. Fue entonces cuando empezó a pensar en lo que el Refuerzo le había aportado y en cómo él podría retribuir: "Planteé la idea de dar clases de música y tuve la oportunidad de dar una", dice, "ese dia tocamos cuatro géneros, hice una presentación y luego les expliqué a los niños qué lbamos a hacer. Afortunadamente salió bien v todos salieron diciendo que habían aprendido algo nuevo"

Después de dar la clase de música y con 17 años, Jorge sabla que tendría que dejar de asistir al Refuerzo Escolar, Valentina Zuluaga, coordinadora del componente social, sugirió entonces la idea de llevarlo al CEFA Camp, el campamento del Consejo Estudiantil de la Facultad de Administración (CEFA), como parte del equipo de planeación y logística. "Como me fue muy bien siendo mentor en el campamento, me dijeron que podría ser un excelente mentor en el Refuerzo también" comenta Jorge, que desde este semestre hace parte del equipo de mentores de los días jueves en el Refuerzo Escolar. un espacio que, para él. "ha sido una



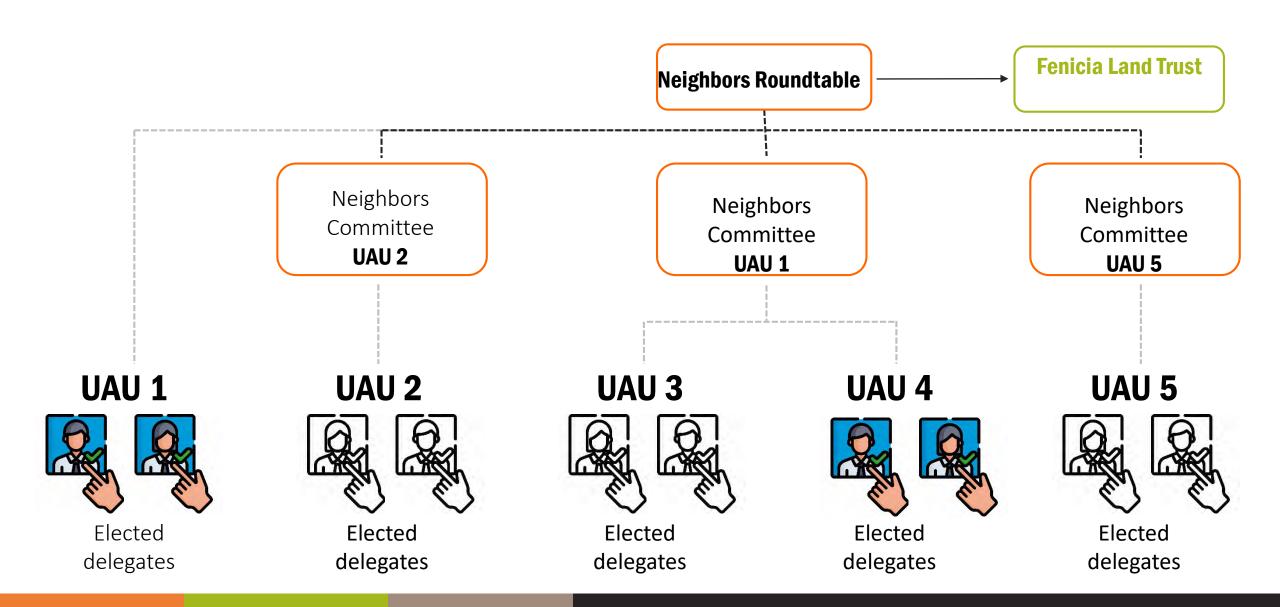




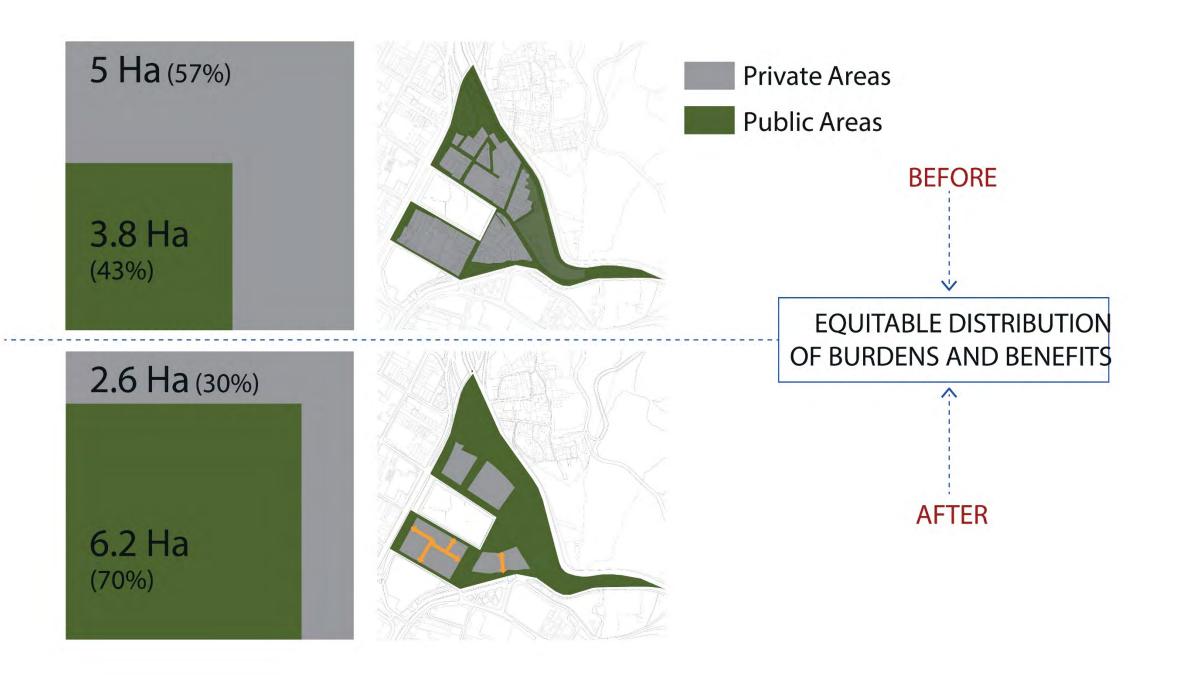


Discussion and agreements

- Exchange method and ratio.
- Housing and commerce replacement units.
- Facilities costs.
- Social Programs during the process.



Sustainable







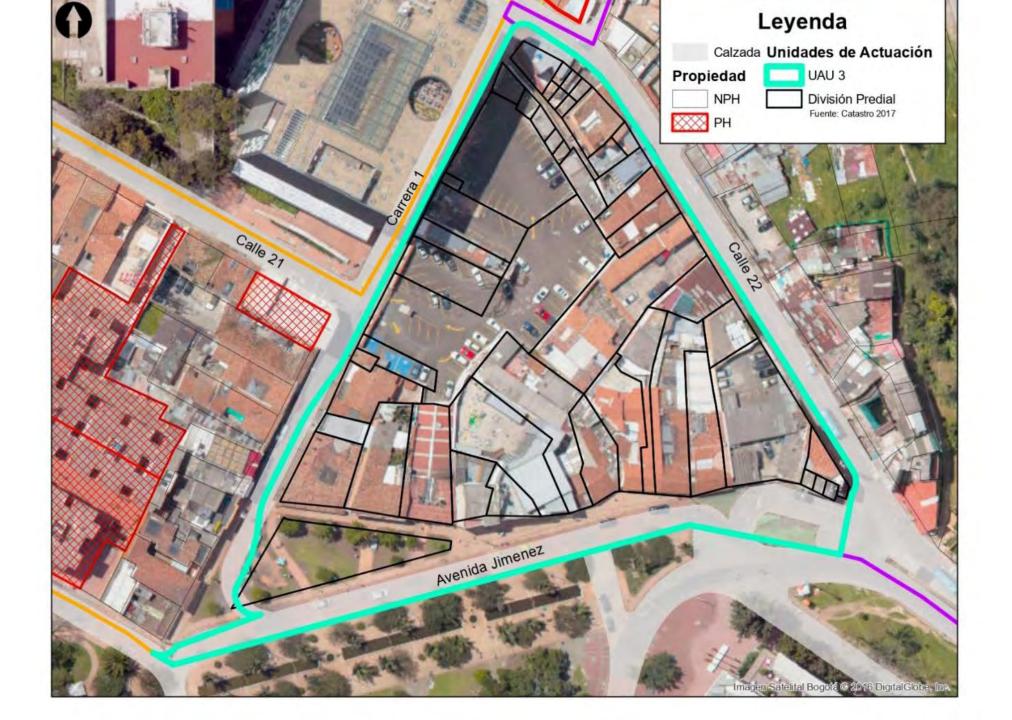


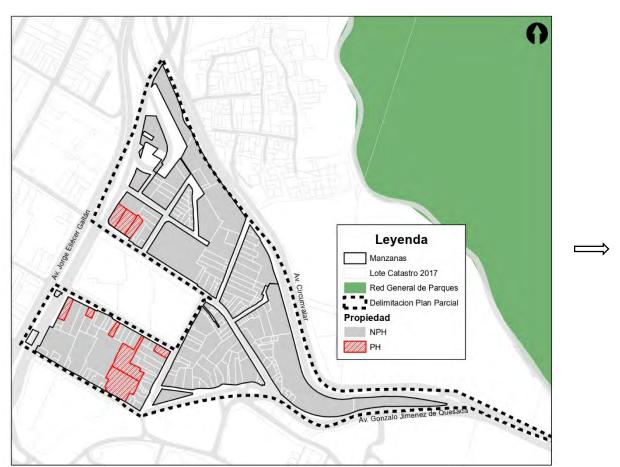




Communal Green Areas

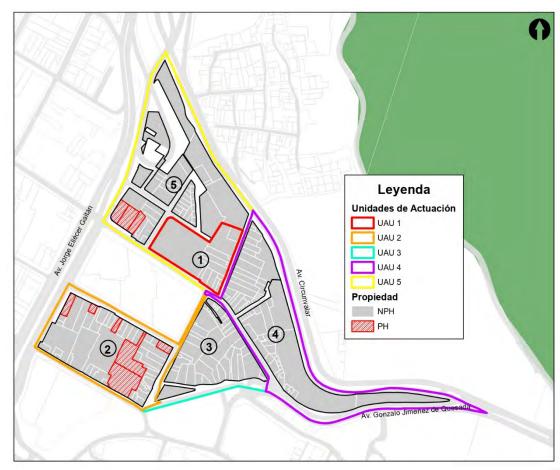
Urban Redevelopment

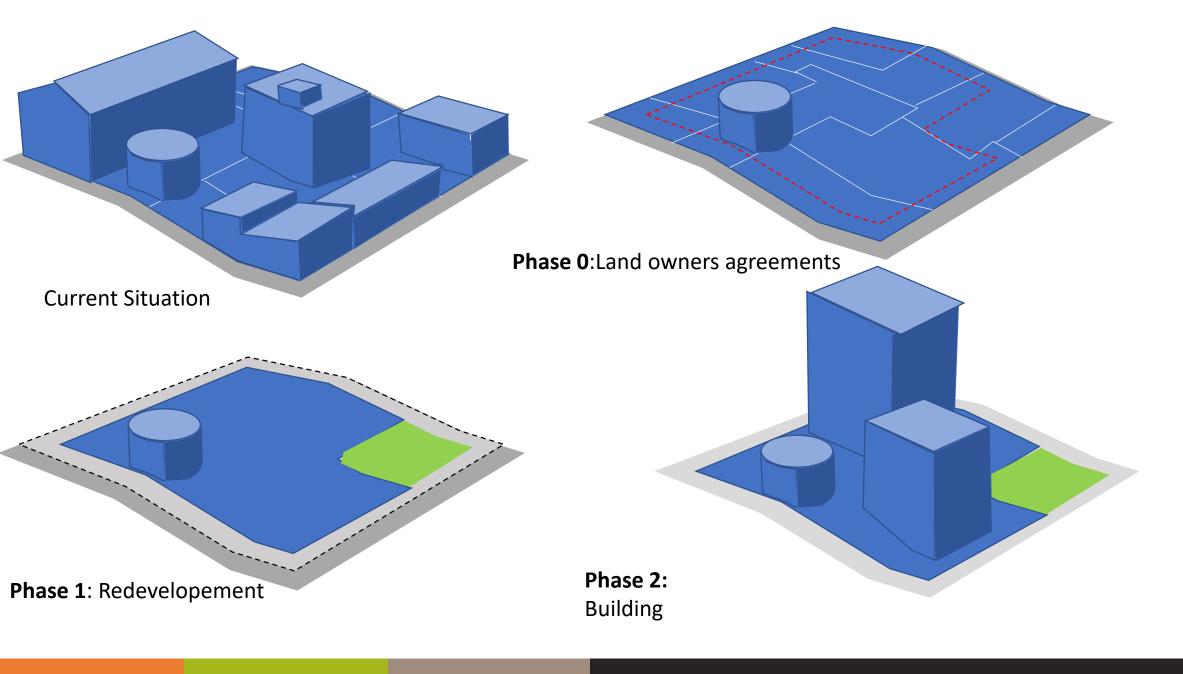




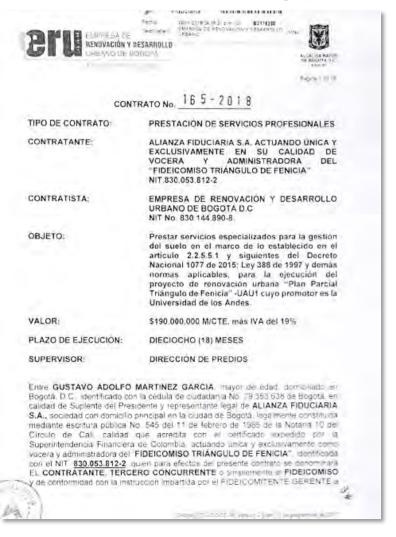
| Type of property | Plots | Units | Land Area M2 | % |
|-------------------|-------|-------|-----------------|------|
| No Condominium | 216 | 216 | 54.454,98 | 93% |
| Condominium | 9 | 278 | 4.186,20 | 7% |
| TOTAL | 225 | 494 | 58.641,18 | 100% |

Source: Own elaboration base on Catastro Bogotá 2017





Agreement for compulsory purchase of reluctant landowners UAU 1

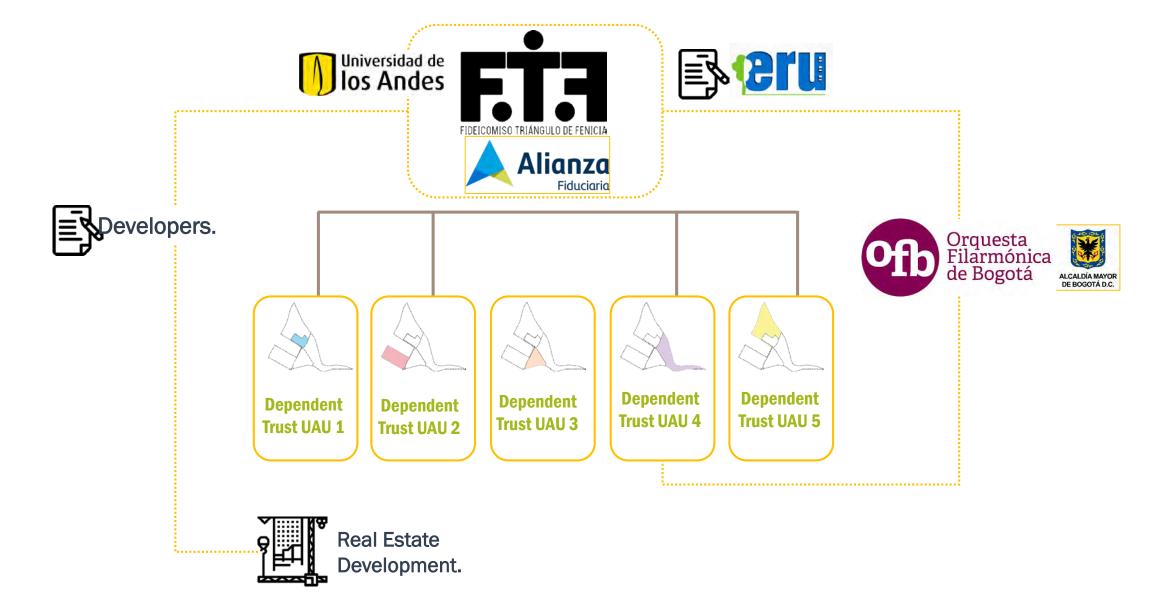






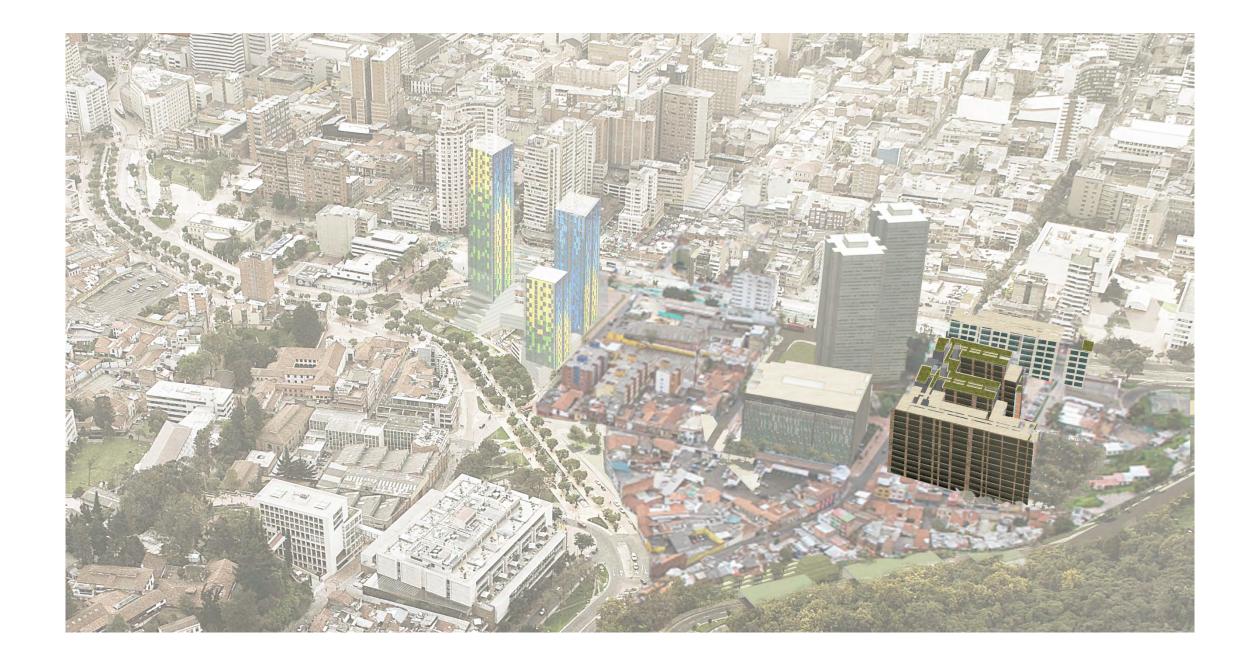
5.5%Reluctant area

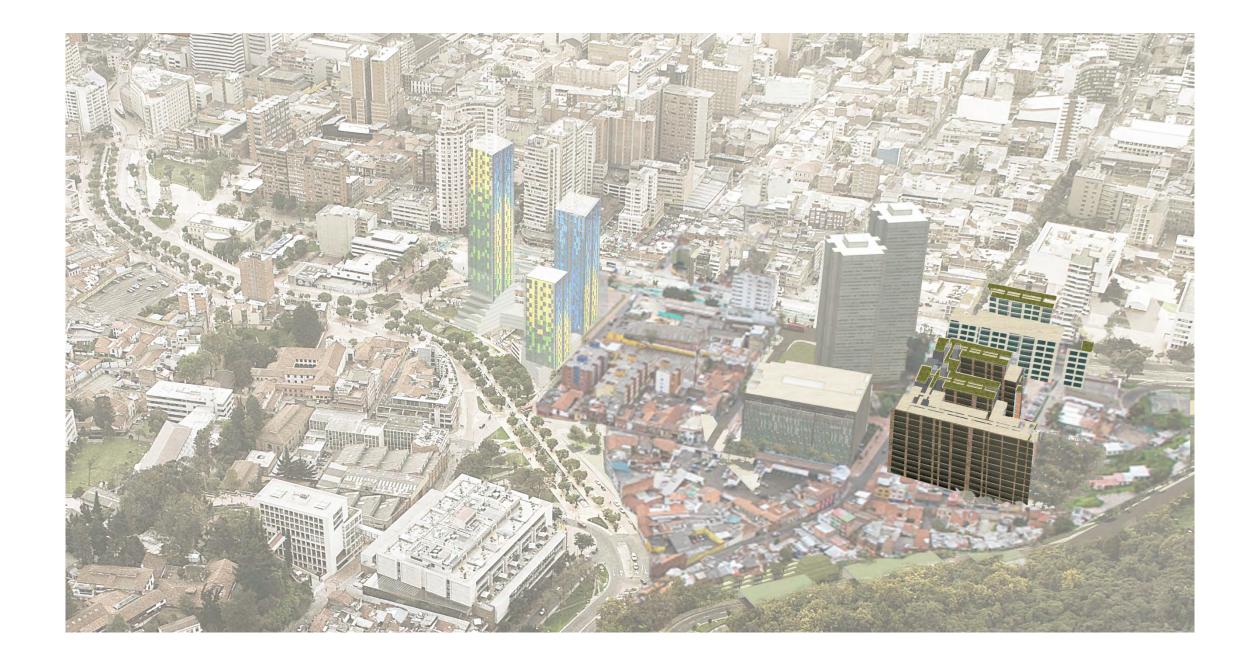
Governance-Trust Scheme



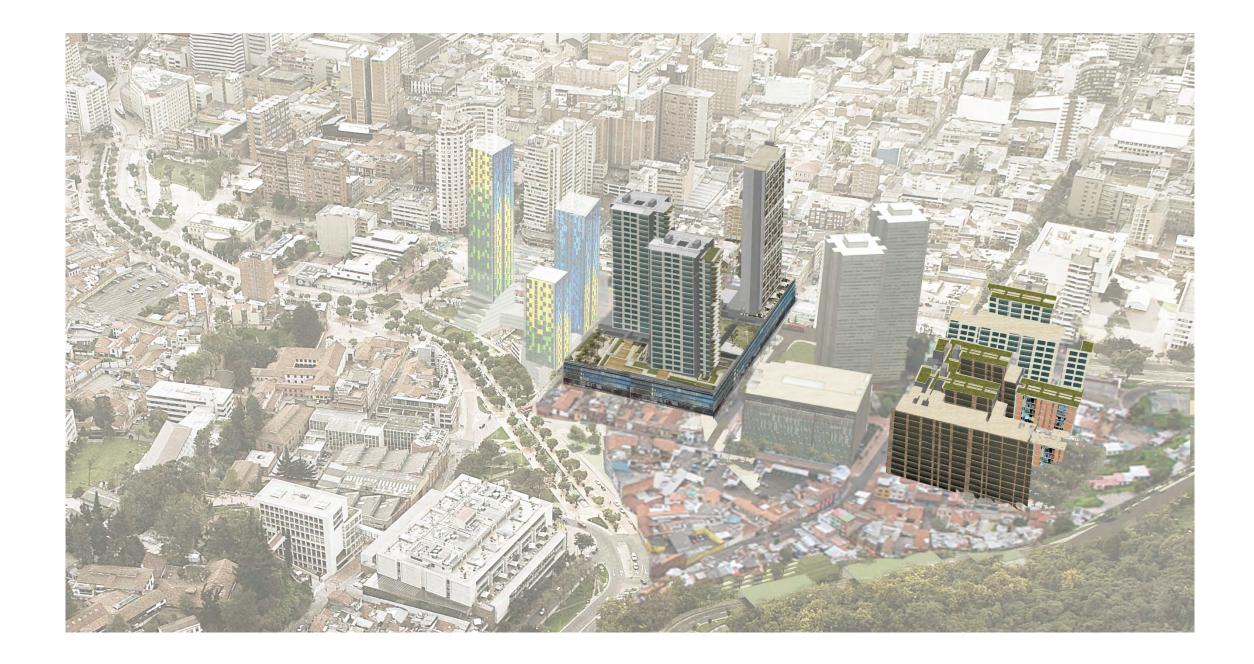
















Forthcoming selection of a group of developers- investors





























BOLÍVAR





















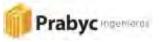




































PROGRESA CONTRACTOR OF THE PROGRES A CONTRACTOR OF THE PRO

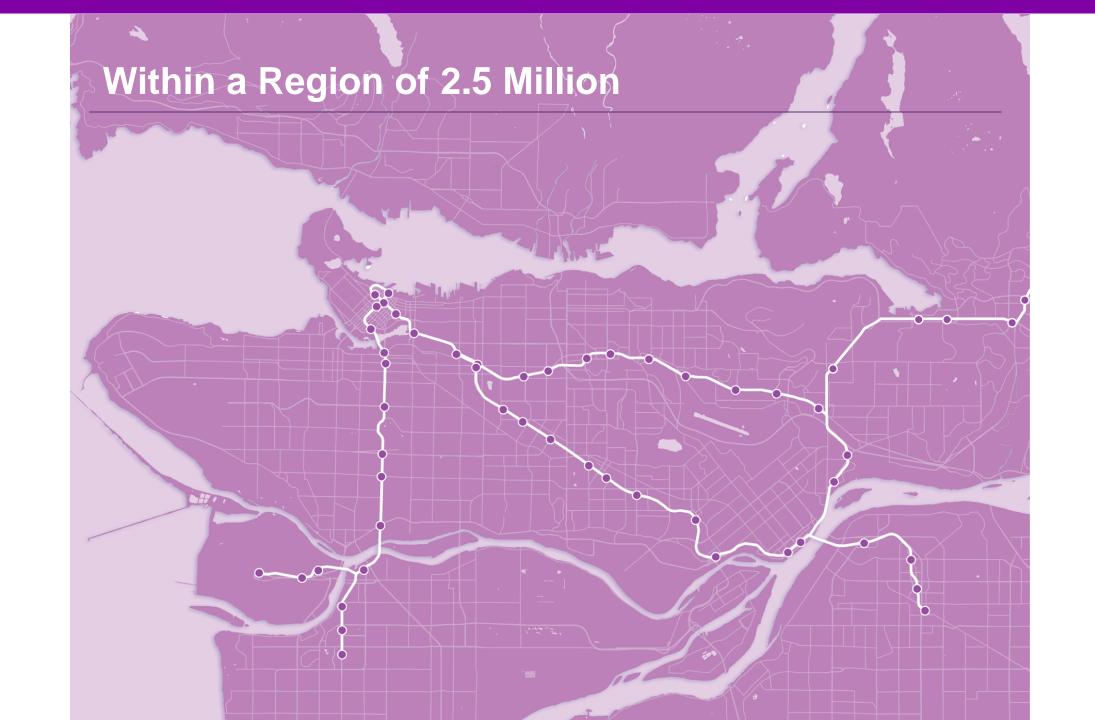
¡ Todos nos quedamos, todos nos movemos!

Building Affordability in Your City

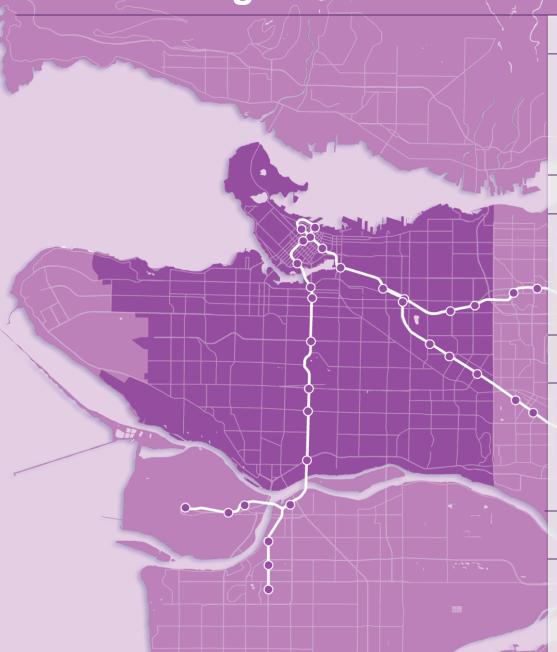
Dan Garrison
Assistant Director, Planning, Urban Design and Sustainability
Housing Policy and Regulation Division
City of Vancouver
April 8, 2019







Within a Region of 2.5 Million



Population



26%

Vancouver

TTT

74%

Rest of Region

Landmass

115 km²

4%

Vancouver

2,883 km²

96%

Rest of Region

5-Year Total Housing Starts



21% Vancouver



79%Rest of Region

5-Year Rental Housing Starts



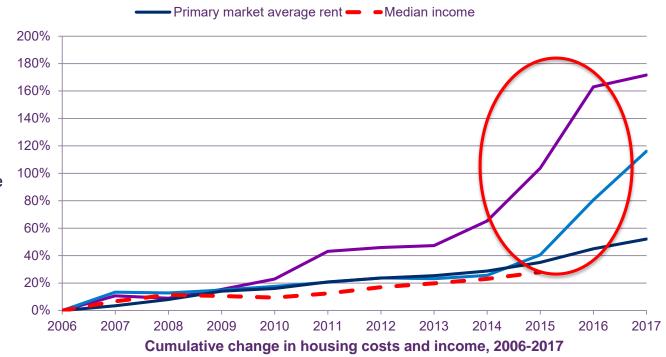
60% Vancouver

Rest of Region

Housing Market Demand

Major spikes in home prices; modest increases in incomes and rents

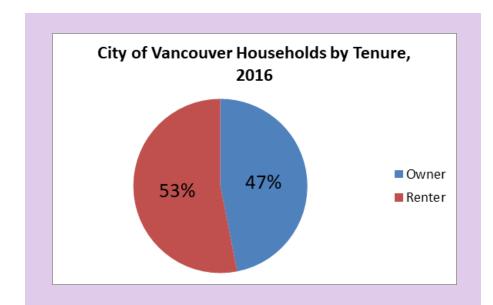
Prices continue to increase faster than incomes – Benchmark prices rising at higher rate than incomes. Increases to average rent more closely matches increases to income.



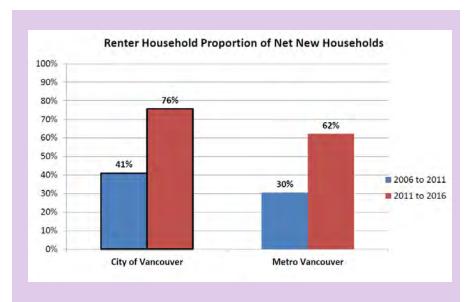
Detached price - Van East ——Apartment price - Van East



Rental Households make up majority and growing



More than half of Vancouver households are renters (53%)



76% of new households in Vancouver (2011-2016) are renters



10 years of rental incentives – means new rental in Vancouver after decades of no construction

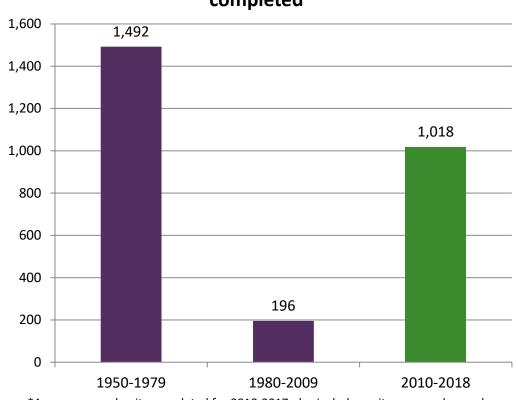
Background

- First introduced in 2009, our Rental Incentive Programs were created to address shortage after decades of no rental construction
- Targeted toward households that can't afford home ownership

Incentives offered

- Increased density
- Reduced parking
- Waiver of levies (e.g. DCLs)

Average annual # of market rental units completed*



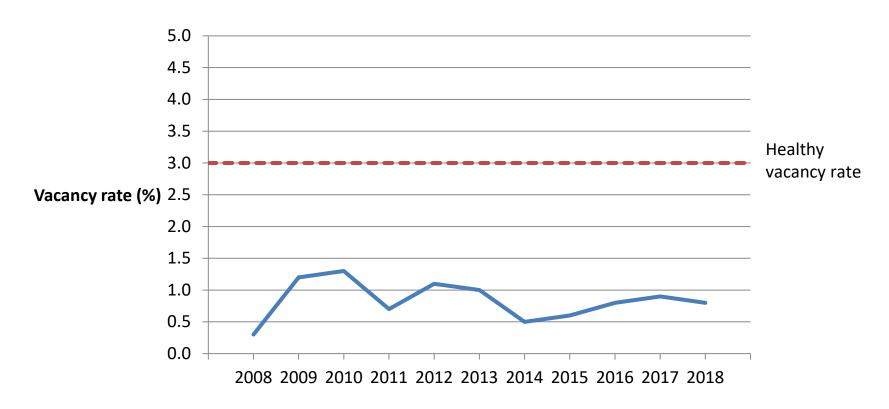
*Average annual units completed for 2010-2017 also includes units approved or under construction





Persistently low vacancy rate

City of Vancouver Private Rental Apartment Vacancy Rate



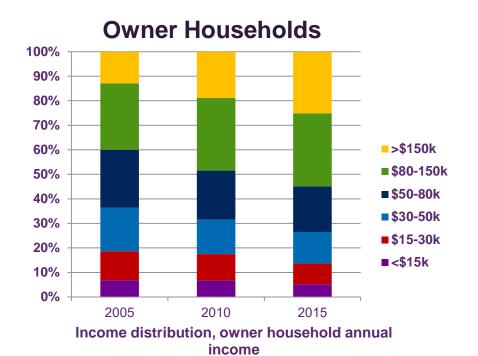
Source: CMHC Rental Market Survey

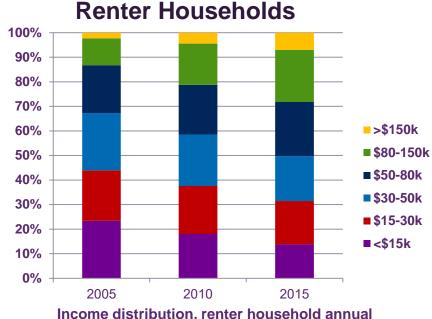


Housing Affordability

Higher income brackets representing more of population

Changing income distribution – households in lower income brackets are less prevalent in the city than they were 10 years ago and higher income brackets are more prevalent. This is true in both rental households and owner households.

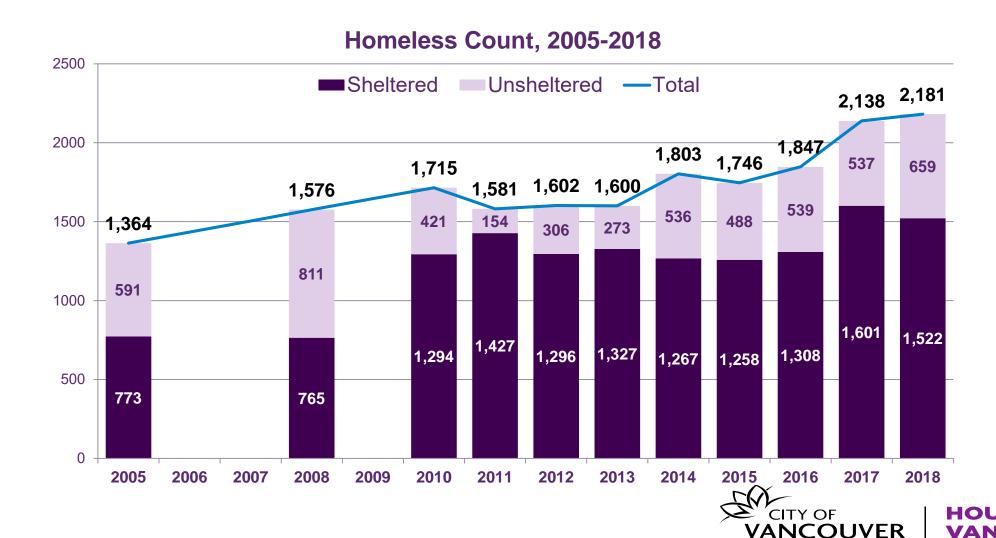




income



Homelessness is a persistent and growing challenge



The City's Housing Strategy: Housing Vancouver (2018-2027)



Housing Vancouver Background Context

In the face of a deepening housing crisis, the City's 10-Year Housing Vancouver Strategy provides a renewed vision and explicit policy directions, strategy and actions.

The strategy is founded on the following:

- 1. Create the 'Right Supply' of housing while limiting speculative demand
- 2. Protect and retain the existing rental stock
- 3. Support vulnerable residents





Limiting Speculative Demand



Non-Resident Ownership of Housing Stock in Vancouver

Table 3.2.5. Property ownership by residency, 2018

| Housing type | Resident | | Non-resident | |
|-------------------------------|-----------------|------------|--------------------|------------|
| | # of properties | % of total | # of properties | % of total |
| Single-detached | 38,590 | 95.2% | 1,950 | 4.8% |
| Semi-detached | 3,900 | 96.5% | 140 | 3.5% |
| Row house | 9,890 | 94.1% | 625 | 5.9% |
| Condo | 82,665 | 89.5% | 9,665 | 10.5% |
| Multiple residential units | 38,855 | 96.2% | 1,555 | 3.8% |
| Unspecified | 1,505 | 93.5% | 105 | 6.5% |
| Vacant land* | 360 | 96.0% | 15 | 4.0% |
| TOTAL | 175,770 | 92.6% | 14,055 | 7.4% |

[&]quot;Vacant land refers to land on which there are currently no residential structures, but where one can be built. May also include land on which the residential structure has not yet been assessed.



Limiting Speculative Demand

City Actions

Empty Homes Tax on vacant properties

Provincial Actions

- Foreign Buyers' Tax on property transfers
- Speculation Tax

Federal Actions

- Enhanced data and monitoring of Real Estate sector
- CRA action on income tax noncompliance - \$269 million in assessments through recent audits in BC





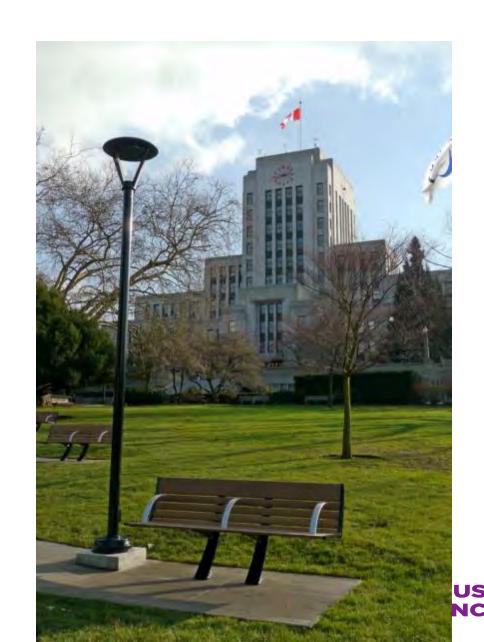




Empty Homes Tax

To address Vancouver's housing crisis, we have implemented an annual tax on **empty or under-utilized residential properties** called the Empty Homes Tax.

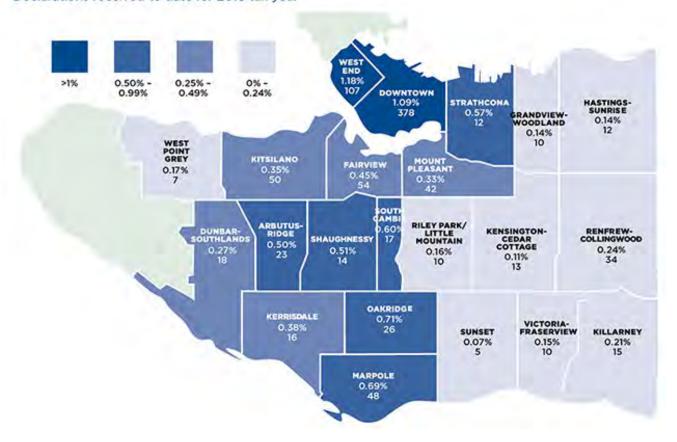
- The goal of the Empty Homes Tax is to encourage owners of empty homes to rent out their property
- Calculated at 1% of the assessed value of residential properties
- Any additional revenue collected through the tax is to be used for affordable housing initiatives



Properties declared vacant for 2018



Declarations received to date for 2018 tax year



- 922 properties declared vacant
 2018, compared to 1,085 in 2017.
- Majority of properties (117) returning to occupancy were rented.
- Year 1 Revenue: \$38 million



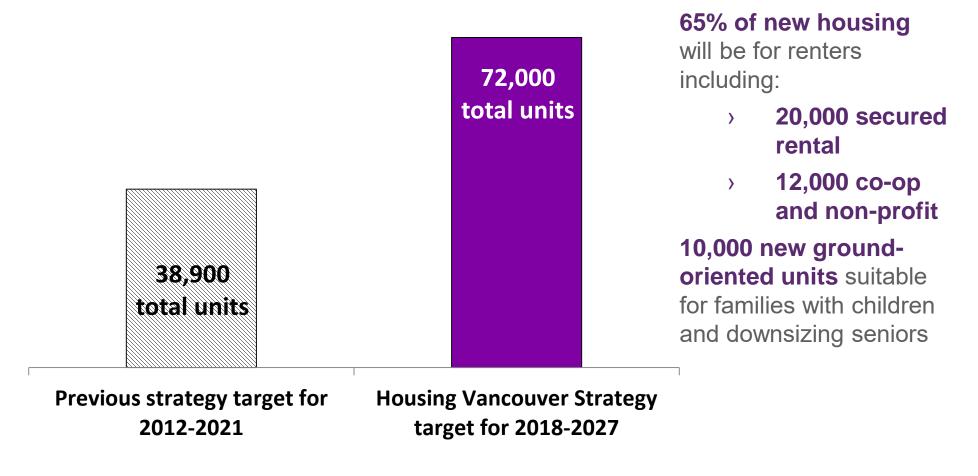


Shifting to the Right Supply



HOUSING VANCOUVER

Housing Vancouver Nearly Doubles Our Previous Targets for New Housing





Rental incentive programs: how we achieve market rental housing

Secured Market Rental Housing Policy ("Rental 100")

Encourages the development of projects where 100% of the residential units are rental, incentives include:

- Density bonus
- Waiver of Development Cost Levies
- Parking relaxations
- Relaxation of unit size to 320 sf
- Concurrent processing to expedite development approvals



The Lauren (1051 Broughton St.) Westbank Corporation

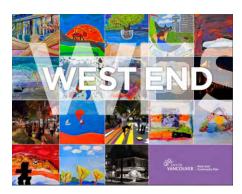
 186 units secured market rental housing



How Vancouver Encourages New Rental: Community Plans

Inclusionary Housing Policies and Density Bonusing in Community Plans and Zoning & Development Bylaw



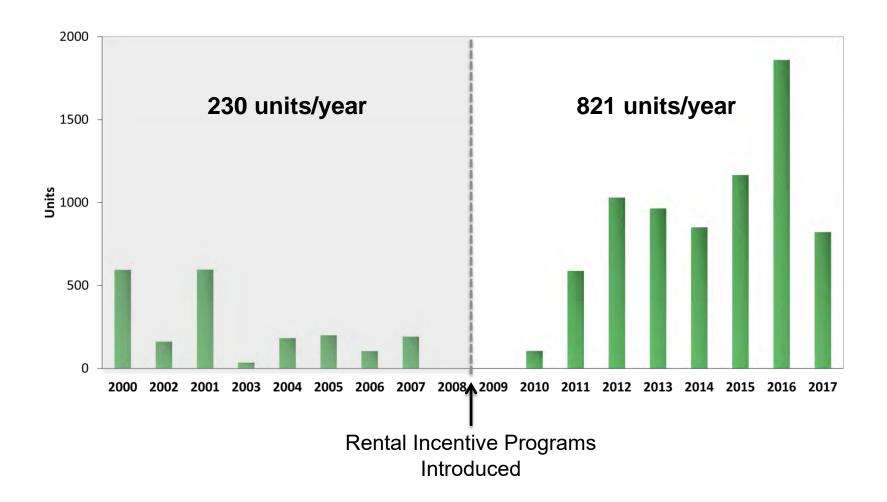






Why do we need incentives for rental?

Strata development out competes rental housing; incentives are needed to narrow the playing field & get owners/ developers to think about other options



How does the City achieve social housing?

- City land contributions to partnerships with government and community-based housing organizations (10 Year Target – 6,000 homes)
- Inclusionary housing requirements in new plan areas – typically requires 20-30% nonmarket housing in new developments seeking additional development rights (10 Year Target – 3,500 homes)
- Supporting community-based housing projects through incentives, expedited approvals and capital grants (10 Year Target – 2,500 homes)



The Creek by Concert Properties (95 E. 1st Ave)

- 135 units mixed income affordable housing
- 50% family units
- New Housing Co-op
- Enable renewal of other co-ops



Temporary Modular Housing Rapid Response to Homelessness

- 606 units delivered in 18 months

 from site identification to
 occupancy
- BC Housing funded capital costs (\$66 million) and ongoing operating
- City's Affordable Housing Agency secured approvals and supervised construction
- City Planning and Community Services staff led public engagement
- Non-Profit Societies operate on a Housing First model





HOUSING VANCOUVER

10 Years of Laneway Housing in Vancouver

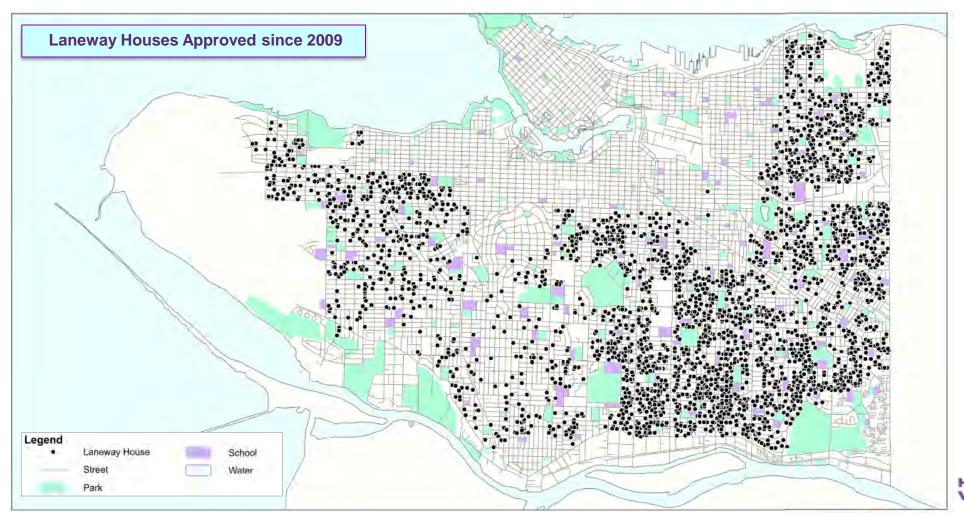
 Permitted in on all RS (single family) zoned lots in 2009

 Modest additional density permitted (.15 FSR)

• 5,000 sq ft lot = 750 sq ft laneway house



Over 4,000 laneway houses since 2009





Purpose-Built Market Rental Construction in Vancouver by Decade

